

t

Hospital "Justo José de Urquiza"

GESTION 2017/ 2026.

Desde la DIRECCION queremos agradecer y difundir los aspectos que consideramos más importantes de nuestra gestión.

AGRADECER a todos los trabajadores que están y han estado comprometidos con el hospital (mucamos, personal de mantenimiento y servicios generales, choferes, personal administrativo y planta profesional).

A los Ministros de Salud: Magister Sonia Velazquez, Dr. Guillermo Grieve y Dr. Daniel Blanzaco por la confianza depositada.

A la Cooperadora del Hospital (en especial a su presidenta Dra. Celina Arlettaz).

A la Municipalidad de nuestra ciudad (Intendentes Dr. José Lauritto y Dr. Martin Oliva por su permanente colaboración; y a los Secretarios de Salud Nicolas Angelini y especialmente a Miguel Toledo por su valioso e incondicional aporte en la pandemia).

A la facultad de Ciencias de la Salud de la UNER; al Poder Judicial de la Nación (Dr. Pablo Seró y Dra. Josefina Minatta responsables de importantes aportes económicos a nuestro centro).

A la Cooperativa Medica, Clínica Uruguay, ALCEC y CEDYT por articular en el día a día prestaciones en beneficio de los pacientes.

A la familia Molina por ceder en forma desinteresada las instalaciones de la Maternidad Concepción en la pandemia.

A la Policía de la provincia de Entre Rios (y en particular al comisario Martin Gaillard por la tarea realizada en la pandemia); a los Bomberos Voluntarios por socorrernos en varias oportunidades; a las empresas VIDA y ALERTA por la cobertura en la vía pública y al servicio de atención "107" por el trabajo conjunto todos los días.

A la CASFEG (vocal Marcelo Bisogni) por la financiación de la ampliación de los servicios de Hemoterapia y Oncología – obra presupuestada en más de 600 millones de pesos, y que prontamente iniciará su construcción.

Al sr Mariano Farias por su valiosa colaboración siempre que lo solicitamos en especial en la pandemia.

Al Dr. Razzari y a su fundación oftalmológica (que sin costo alguno han atendido y operado muchos de nuestros pacientes en forma desinteresada).

A todos los Periodistas locales por ayudarnos a difundir nuestra tarea y las cuestiones sanitarias, y por el respeto demostrado en estos años.

Al Rotary Club, a Granja Tres Arroyos por su aporte en la pandemia.

A todas las demás instituciones y personas que han colaborado en este tiempo.

Y muy especialmente a nuestras familias por su comprensión y permanente apoyo.

Queremos **DESTACAR** algunos hechos que consideramos relevantes:

INFRAESTRUCTURA:

1.- Se **repararon todos los techos y conversas** del hospital (previamente había goteras en el quirófano, neonatología, terapia intensiva, polivalente A, laboratorio, y varios sectores de la planta baja). Hoy prácticamente no hay problemas importantes, ni aun así con tormentas de más de 100 milímetros de precipitación.

2.- Se instaló un **segundo Generador de Alta Potencia** con optimización de la red eléctrica interna y con **automatización del proceso de encendido** de los equipos, de tal manera de garantizar el suministro pese a los cortes de luz. Dichos generadores dejaron de ser de inicio manual, de tal manera que no exista interrupción de suministro en caso de no contar con la electricidad de la red local.

3.- Se actualizaron también los **Tableros de Alto Voltaje** de tal manera que se optimizó el consumo de electricidad, y gracias a eso, se dejó de pagar la muy costosa multa histórica que tenía mensualmente el hospital a la empresa ENERSA por no contar con la tecnología adecuada.

Actualmente este nosocomio es el que abona la tarifa eléctrica más baja por consumo eléctrico - en comparación con los hospitales referentes de la provincia-; teniendo en cuenta además que se sigue pagando en la misma

factura, el consumo eléctrico que genera ALCEC, institución independiente de este hospital.

Finalmente, se hicieron a nuevo los tableros eléctricos de quirófano, guardia, y consultorios externos. Es de destacar que toda esta obra se realizó con personal del hospital, sin tener que contratar empresa externa alguna y obviamente abaratando los costos en forma significativa.

4- Se optimizaron las estructuras de Suministro de **Oxígeno central y Aspiración** en todo el hospital; cambiando paneles y manómetros de tal manera que el consumo se racionalizó al evitarse fugas innecesarias. Para contextualizarlos. el oxígeno es muy costoso- de lo más oneroso entre los gastos diarios- y su adecuado uso y vital para la economía del hospital.

Además, se hizo nueva la aspiración central en servicio Polivalente A.

5- Gestionamos con insistencia en la municipalidad y el consejo deliberante de Concepción del Uruguay la **pavimentación** de las calles linderas Dr. Ravena y Víctor Rodríguez, pavimentación que se logró se concrete después de 20 años de la inauguración. Se mejoro con ello la accesibilidad al hospital, además de optimizar la limpieza en especial con los días de lluvia.

También se gestionó la iluminación de la Av. Dr. Uncal, mejorando la iluminación del frente instalarse las torres de alumbrado led.

6_ Construimos la **vereda** que va desde el acceso principal del hospital a la guardia, de aproximadamente **89** metros en total (con los aportes de HOSIFA, COPUL y Municipalidad, sin costo alguno para nosotros). Antes había un “caminito” creado solo por el paso de las personas, entre los pastizales, muy inapropiado para un centro de salud. Con esto, entre otras cosas, se mejoro el acceso a la guardia, con mejoras en la iluminación y agregando un techo sobre la vereda para la protección climática de los pacientes.

7- Se hicieron NUEVAS las **habitaciones para médicos de guardia, en total 5**, con comedor, lugar de estar, calefacción y con aire acondicionado.

También se construyeron recientemente las **habitaciones** para el servicio de **choferes de ambulancia**; y otra para el servicio de **enfermería de traslado**, espacio físico nuevo muy necesario. Antiguamente se encontraban en el 2 ° piso donde actualmente se construye la terapia intensiva de adultos-.

8- **COCINA**: hace unos meses se renovaron por completo los pisos y azulejos, poniendo en valor la cocina propiamente dicha, cámara de frio, freezer

y sistema de ventilación, trabajo que nunca se había realizado desde la inauguración en 2005, de vital importancia tanto operativa como sanitaria.

9-LAVADERO: Se colocaron pisos nuevos, techos y cerramientos en el patio aledaño para optimizar y aumentar el espacio físico del servicio.

Se adquirieron **2 lavadoras industriales nuevas y planchadoras** tipo calandra, que nos permiten realizar todo el trabajo sin tercerizar lavado y planchado de la ropa de cama, de quirófanos y la ropa del personal de quirófano.

10.FARMACIA: se construyó un nuevo local, de mayor tamaño- el doble- y por ende así con mejor posibilidad de atención a los pacientes (aproximadamente 300 pacientes retiran todos los días medicación ambulatoria). Además, el hospital cuenta con un deposito de farmacia interna, en donde además de su mantenimiento, se construyó un espacio que permite realizar con bioseguridad fórmulas magistrales a nuestros profesionales; de vital importancia en especial para pacientes pediátricos de toda nuestra región sanitaria.

Con mucho orgullo podemos decir que en todos estos años y pese a las dificultades económicas pasadas nunca nos faltó ningún insumo y siempre se garantizaron las prestaciones y tratamientos de los pacientes.

11-PARQUE AUTOMOTOR:

Las 6 ambulancias y las 2 camionetas con las que cuenta el hospital, funcionan correctamente, el mantenimiento y los servicios pertinentes y obligatorios de los vehículos se realizaron siempre en tiempo y forma con agencias oficiales cumpliendo con todas las normas de seguridad correspondientes. Nunca nos pasó que una ambulancia se rompa y quede en la ruta. Cabe mencionar que la camioneta FIAT TORO, entregada por la Justicia Federal, se obtuvo gracias a la gestión realizada por la dirección ante el Juzgado local. Se repararon también los techos y columnas del garaje de las unidades.

12-Ingreso al hospital: En estas últimas semanas se techó a nuevo todo el ingreso- 40 metros aproximadamente incluyendo el sector de la parada de colectivos, garantizando el acceso de los pacientes los días de lluvia-valioso aporte una vez más de nuestra cooperadora-.

13- Consultorios de adolescencia: En el patio próximo a la dirección se construyó un nuevo sector que cuenta con 2 consultorios y sala de espera nueva destinadas especialmente a la promoción de las políticas sanitarias preventivas en especial los chicos de esta etapa de la vida. La idea fue hacerlo separado del

resto de los consultorios para que ese espacio sea mas amigable y reforzar la idea de prevención, promoción y cuidado integral de la salud.

Este tipo de abordaje no existía previamente y surgió por iniciativa propia de un grupo de profesionales. Nos orgullece contar con este nuevo servicio.

14- Fonoaudiología: Se adapto un espacio -inexistente anteriormente- para el abordaje de los chiquitos con problemas de audición y lenguaje realizándose las pruebas y valoraciones en un ambiente tranquilo y en silencio- espacio que era reclamado y anhelado por las profesionales -.

SERVICIOS:

1-Se encuentra en construcción la **Unidad de Terapia nueva (UTI)** en el 2º piso que contará con un total de 13 camas (actualmente son 6) con toda la tecnología e insumos necesario para la atención adecuada del paciente critico que brindará un salto de calidad significativo para toda la región sanitaria.

Se reemplazaron **todos los monitores multiparamétrico -30 en total-** (casi todos ya obsoletos con 20 años de uso), de tal manera que todos de áreas críticas: UTI, UCO, Neonatología y Guardia tienen el equipamiento adecuado.

Se incorporaron **15 nuevos respiradores para adultos y 4 respiradores nuevos para neonatología y 3 incubadoras** también nuevas.

Adicionalmente, queremos destacar que en este comodato tenemos treinta bombas de infusión continua, lo que permite optimizar el trabajo.

2-Polivalente A y B (salas de internación): Reacondicionamiento de todos los baños con reemplazos de pisos e impermeabilización de estos; reparación de aberturas., con colocación de luminarias y ventiladores de techos nuevos, con pintura anual de todas las habitaciones. Como ya dijimos se colocó aspiración central en el polivalente A. Además, se ampliaron los office de trabajo para los servicios de clínica médica, cirugía y enfermería de este polivalente. Se hizo un consultorio de atención en la sala para el servicio y salud mental, y un espacio similar también para neurocirugía.

Queremos destacar que nos hubiese gustado tener Aire Acondicionado central en las 2 salas de internación, cosa que no pudimos lograr por el elevado

costo, imposible para nuestro presupuesto (si lo gestionamos en el ministerio e incluso en la gobernación).

3-PEDIATRIA: Se reacondicionó y optimizó el shock room para las emergencias en la sala de internación ya que no contamos con Unidad de Terapia Intensiva Pediátrica, con paneles de oxígeno y aspiración hechos nuevos.

Se duplico el tamaño del OFFICE médico para mejorar el ámbito laboral a pediatras de planta permanente y residentes, y se adaptó un nuevo lugar para el office de enfermería – también más grande y adecuados para la labor diaria-

Se pintaron completamente las habitaciones y las 2 salas con ambientaciones infantiles para brindar mayor calidez a los chicos internados. No es menor reconocer que todo lo pintado lo hicieron los médicos y enfermeros del servicio fuera del horario laboral lo que habla por si solo del compromiso con la institución (y todo con donaciones de a comunidad). Especial agradecimiento al sr. Teko Garrido que desinteresadamente dejó impreso su arte en las paredes del servicio.

Todo el servicio incluyendo las dos salas generales, las cinco habitaciones y el consultorio de atención en la guardia, cuentan con aire acondicionado (donados en su momento por la comunidad e instalados en forma gratuita por la empresa HM electricidad y refrigeración).

4-NEONATOLOGIA: El servicio cuenta con **12 unidades** con 4 respiradores y 3 servocunas nuevas incorporados en nuestra gestión. Dentro del servicio realizamos un **área de cerramiento**- inexistente anteriormente- para aislamiento de pacientes con patología infecciosa y disminuir el riesgo de contagio a los demás internados.

Hicimos un área de **lactancia segura** dentro del servicio- no había anteriormente- muy cómoda y segura para las mamás y los lactantes que fue reconocida por el Ministerio de Salud de la Nación.

Hicimos un office nuevo de trabajo para médicos, y el consultorio para la atención de prematuros, espacios que fue tomados de los pasillos y contruidos a nuevo.

También en otro espacio se creó el **consultorio de estimulación precoz** con equipo multidisciplinario (médicos, fonoaudióloga, enfermeras, kinesiólogas) con todos los recursos necesarios para su adecuado funcionamiento, tan importante para el desarrollo en la primera infancia.

5-NEFROLOGIA: Se amplió el espacio físico del servicio hacia el patio lindero, donde se construyó un office para médicos y residentes.

Se amplió y mejoró la sala de tratamiento de agua- el proceso de hemodiálisis diaria requiere mucha cantidad de agua de calidad y pureza poniéndola en valor recientemente y optimizando su funcionamiento. -

Pasamos de 4 a 6 unidades funcionales para hemodiálisis de pacientes crónicos y se gestionó y consiguió una osmosis portátil nueva para pacientes críticos internados en Unidad de Terapia Intensiva y Unidad Coronaria.

6-CARDIOLOGIA: este es el **único hospital público en la provincia que realiza cirugía cardiovascular**, realizando un total de 54 cirugías en el año 2025 siendo este el número más alto en nuestra historia, con una altísima tasa de efectividad (nuestro equipo de cirugía es el mismo que opera en el hospital Austral de Bs As), dando atención a toda la costa del rio Uruguay. Solo el 15% de los pacientes que se operan- en promedio-son de Concepción del Uruguay.

Contamos con un servicio de **Hemodinamia** propio con un equipo nuevo instalado hace dos años que brinda atención a toda la región y gran parte de la costa del Rio Uruguay

Recientemente gestionamos y conseguimos guardias pasivas para resolver el intervencionismo en la urgencia para toda la región sanitaria, las cuales funcionan las 24 horas los 365 días del año, garantizando el acceso a la atención inmediata con este servicio de pacientes con enfermedad coronaria aguda, es decir pacientes con infarto o angina inestable, de urgencia atención.

Compramos recientemente un ergómetro nuevo y recibimos un ecógrafo nuevo con función Doppler, mejorando la calidad de atención a los pacientes.

No es menor mencionar que también todas las **cirugías vasculares periféricas** de toda la costa del Rio Uruguay se resuelven solo en este hospital.

7-SERVICIO DE IMÁGENES: Gestionamos en forma prioritaria y con mucha insistencia la compra de un nuevo **Tomógrafo** que se concretó en el año 2021. El tomógrafo que se adquirió de marca SIEMMENS de 16 canales con alta definición y prestaciones adicionales como reconstrucción 3D de imágenes, permitió un salto de calidad enorme ya que el equipo anterior era lento y obsoleto con mala calidad de imágenes; brindando asistencia a toda la región.

Se adquirió nuevo el comando, generador y tubo de RX convencional, y a la brevedad se renueva la digitalización del equipo, contrato realizado recientemente por leasing a la empresa FARKIN, y pronto a ser instalado - obra cercana a los 100 millones de pesos y que se cubre con la partida propia. -

Se pudo informatizar la Historia Clínica de guardia, el almacenamiento de imágenes radiológicas y del tomógrafo (sistema COLMENA)

Además del equipo en el servicio; contamos con ecógrafos en la Guardia Central, la Unidad de Terapia Intensiva, la Unidad Coronaria, el Polivalente A y gineco -obstetricia para mejor atención y calidad en los diagnósticos.

8-QUIROFANOS: Se adquirió una nueva **mesa de anestesia**, sumándose a las 2 preexistentes y optimizando el trabajo del servicio

Se repararon techos y tubos de ventilación de Aire Acondicionado, y dotamos a los 3 quirófanos de nuevas lámparas cialíticas LED, reemplazando las antiguas lámparas que estaban desde la inauguración del hospital.

Adquirimos con fondos propios una nueva **torre de Laparoscopia**, - más de la mitad de las cirugías son por vía laparoscópica-. La anterior estaba en uso desde el año 2009, y era sumamente necesario su reemplazo. Esta compra se realizó en concreto el año pasado, es decir 2025.

Se acondiciono a nueva la torre de endoscopia y con ayuda de la cooperativa de este nosocomio, se adquirió un nuevo **videogastroscoPIO**, un **videocolonoscoPIO** y un **cistoureteroscoPIO** para optimizar este último las cirugías urológicas, herramientas de gran valor económico.

9-LABORATORIO: Se optimizaron **todos los equipos autoanalizadores** por comodato, tanto del laboratorio central, laboratorio de enfermedades infecciosas y hemoterapia con equipamiento de última generación, lo que permite dar respuestas a más de 400 pacientes por día.

Cabe mencionar que el equipo instalado en hemoterapia permite detectar ANTIGENO para virus de HEPATITIS C, garantizando que todas las transfusiones sanguíneas, por cualquier motivo que sean, en forma segura -

Además, al modernizar los equipos, avanzamos en determinaciones más complejas, lo cual permite mejores y más rápidos diagnósticos.

En hemoterapia se compró además una nueva máquina centrífuga , un nuevo equipo agitador de plaquetas y heladeras para conservación de las unidades a transfundir.

Por último, pero no menos relevante, **se informatizó el sistema** (sistema COYA) mejorando el almacenamiento y EVITANDO EL INFORME MANUAL de todas las practicas que se realizaban minimizando la posibilidad de error en la transcripción de datos tan importantes como son los resultados de un laboratorio.

10- ODONTOLOGIA: Se amplió el horario de atención, siendo actualmente de 07:00 am a 16:00 pm todos los días. Además, se adquirieron dos sillones especializados nuevos, uno para adultos y otro pediátrico.

11-PATOLOGIA: Se amplio el espacio físico de trabajo (se duplico) adquiriéndose elementos que mejoran la calidad de prestación como un nuevo microscopio óptico y una centrífuga adquiridos ambos con el aporte de la cooperadora.

PRESTACIONES NUEVAS DURANTE NUESTRA GESTION:

Contamos ahora con:

1.- NEUROLOGA INFANTIL y ELECTROENCEFALOGRAFIA en niños, HEMATOLOGIA y ONCOHEMATOLOGIA PEDIATRICA, que funcionan no solo para nuestra ciudad, sino que para toda la región sanitaria y evitando derivaciones prácticamente diarias - por la noche para estar temprano - al hospital San Roque y Hospital Garrahan con lo engorroso que resultaba para la mamá y el pacientito, además del costo operativo que se generaba.

2- Contamos ahora con **ONCOHEMATOLOGIA**, siendo el hospital centro de referencia de derivaciones de toda la costa del Rio Uruguay y gran parte del centro de la provincia. Si bien no está reconocido como servicio, ambientamos un espacio físico para tal fin, que además permite realizar tratamientos ambulatorios para pacientes con otras patologías oncológicas. Además, queremos destacar que prontamente se iniciará la construcción de un nuevo espacio en el frente del hospital con todas las prestaciones para garantizar mejor calidad prestacional (espacio mayor a 300 metros cuadrados).

3.- Se creó el servicio de **NEUROCIRUGIA** y se adquirió un MICROSCOPIO OPTICO de ALTA RESOLUCION que permite resolver patologías más complejas dando un salto de calidad significativo.

Como hecho anecdótico pero valioso, en la pandemia cuando toda la actividad quirúrgica estaba restringida, la primera neurocirugía realizada en el país dentro de este contexto se hizo en nuestro hospital a una paciente de la localidad de Santa Ana del departamento Federación.

4- Se realiza ahora en el hospital abordaje de la patología de la vía biliar por vía endoscópica (**CPRE**), en este momento con la Dra. Gabriela Diaz que viaja desde Crespo evitando derivaciones a otros centros, dicho procedimiento se realiza con equipo propio.

5- **CIRUGIA DE LA VIA URINARIA (LITIASIS RENALES)**: hace ya dos años que podemos resolver la patología obstructiva de la vía urinaria “cálculos renales” con profesionales que provienen de Buenos Aires dado la imposibilidad de resolverlo en el área de salud pública de nuestra provincia dada la enorme demanda existente.

6.-**Incorporaciones** de ENDOCRINOLOGO, NEUMONOLOGO, INFECTOLOGO y sumamos una NEUROLOGA de adultos y una PSIQUIATRA de adultos a los profesionales ya existentes.

7- **DOCENCIA**: Se refaccionó por completo el salón de ateneos, con reparaciones de techos y ventanas, compra de un nuevo Cañon para proyección

de imágenes, mejoras en el equipo de audio, cortinas y luces nuevas y reemplazo del viejo pizarrón por una pizarra moderna-

Todas las **RESIDENCIAS** que funcionan en nuestro hospital obtuvieron la calificación A (la mejor) en la validación realizada por el Ministerio de Salud de la Nación, año 2025. Con mucho esfuerzo se siguieron realizando las jornadas provinciales de residencias, únicas en nuestra provincia fomentando el crecimiento y formación profesional.

8- Logramos establecer un vinculo importante con la **FUNDACION DEL DR RAZZARI** (OFTALMOLOGO) a quien agradecemos profundamente su dedicación, generosidad y compromiso. Se realizaron en este tiempo más de 100 cirugías oftálmicas sin ningún tipo de costo para el hospital (ni honorarios ni provisión de insumos)

9-**ADMINISTRACION**: En estos más de 9 años nos caracterizamos por la transparencia en el manejo de los recursos económicos, sin tener observación alguna por parte del tribunal de cuentas. Licitaciones abiertas, múltiples proveedores, sin favoritismo y respuestas de pagos, nos permiten con orgullo decir que el hospital esta ordenado y sin deudas importantes que puedan afectar el normal funcionamiento.

PODRIAMOS AGREGAR MUCHO DE LO HECHO EN LA PANDEMIA, QUE NOS MARCO A FUEGO COMO PROFESIONALES Y GESTION. YA LO HICIMOS EN OTRO MOMENTOS Y SERIA REDUNDANTE Y CANSADOR.

SABEMOS QUE HAY MUCHAS COSAS POR HACER Y MEJORAR - PEDIMOS DISCUPAS POR ELLO- PERO TENEMOS LA TRANQUILIDAD DE HABER BRINDADO LO MEJOR DE NOSOTROS ESTOS AÑOS.

¡¡¡¡MUCHAS GRACIAS!!!!

DIRECCION HOSPITAL JUSTO JOSE DE URQUIZA.
GESTION 2017-2026

